

Aika 09.11.2020, klo 09:00

Paikka Tammerkoski

**Käsiteltävät asiat**

- § 20 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 21 Pöytäkirjan tarkastajat**
- § 22 Tays UO/Etupihahankkeen väliraportti**
- § 23 Tays UO / Hankeraportti 30 (ajanjakso V - VIII / 2020)**
- § 24 Sairaanhoitopiirin johtajan päätöspöytäkirjat**

Osallistujat

Leena Kostainen, puheenjohtaja  
Ilpo Sirniö, 1. varapuheenjohtaja  
Vuokko Ylinen, sihteeri  
Tarja Ahonen  
Mauri Jussila  
Tuukka Liuha  
Leo Lähde  
Leena Mankkinen  
Esa Mikkola  
Eeva Moilanen  
Seppo Parkkila  
Anneli Taina  
Sinikka Torkkola  
Henri Backman  
Pekka Järvinen, valtuuston puheenjohtaja  
Jari Andersson, valtuuston 1. varapuheenjohtaja  
Arja Rinneaho, valtuuston 2. varapuheenjohtaja  
Pasi Virtanen, talousjohtaja  
Jarko Keivaara, Etupihahankkeen projektinjohtaja  
Juhani Sand, Johtajaylilääkäri  
Petri Laurikka  
Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja  
Arto Ranta, Ylilääkäri  
Tarja Heino-Tolonen  
Pia Lepistö, hallintosihteeri  
Katri Lindberg, Hallintosihteeri

**§ 20**

**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

§ 21

**Pöytäkirjan tarkastajat**

**Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Vuorossa: Sinikka Torkkola ja Esa Mikkola.

Hallituksen suunnittelukokous, § 5,04.03.2019  
Hallituksen suunnittelukokous, § 15,25.03.2019  
Hallituksen suunnittelukokous, § 22,03.06.2019  
Hallituksen suunnittelukokous, § 27,02.09.2019  
Hallituksen suunnittelukokous, § 31,07.10.2019  
Hallituksen suunnittelukokous, § 22, 09.11.2020

## § 22

### Tays UO/Etupihahankkeen väliraportti

472/2019

#### Hallituksen suunnittelukokous, 04.03.2019, § 5

Valmistelijat / lisätiedot:

Jarko Keivaara

Jarko.Keivaara@pshp.fi

Etupihahankkeen projektinjohtaja

Sairaanhoitopiirin valtuusto päätti etupihan rakentamisen käynnistämisestä kokouksessaan 29.9.2014 (§ 11). Hallitus on seurannut rakennushanketta suunnittelukokouksissaan sekä uudistamisohjelman osavuosi- ja vuosiraporttien avulla. Keväällä 2017 rakennushankkeesta laadittiin yksityiskohtainen puolivälisarvio ja syyskuussa 2018 hallitukselle esiteltiin edellinen tilannearvio.

Hallitukselle esitetyssä tilannearviossa 10.9.2018 arvioitiin hankkeelle asetettujen tavoitteiden olevan toteutumassa. Vastaanottopäivämäärään oli sovittu kahden viikon siirrosta, mutta toiminnan käyttöönottoon viiveillä ei ollut vaikutuksia.

Nyt kun etupihahankkeen kokonaisrakennusajasta on jäljellä noin 4 kuukautta, näyttää edelleen siltä, että hankkeelle asetetut tavoitteet ovat toteutumassa. Projektinjohtourakoitsijan kustannusennuste on huonontunut merkittävästi edellisen tilannearvion jälkeen, mutta kokonaisuudessaan hankkeen uskotaan pysyvän kustannusraamissaan. Hankkeen muuttoaikataulusta on sovittu ja tilat otetaan käyttöön suunnitellussa aikataulussa.

Hankkeen tavoitteiden toteutumista arvioidaan rakennushankkeen osalta syksyllä 2019 kun projektinjohtourakan kustannukset ovat selvillä. Seuraava tilannekatsaus annetaan hallitukselle suunnittelukokouksessa 3.6.2019.

#### Ehdotus

Esittelijä: Rauno Ihalainen, Sairaanhoitopiirin johtaja

hallitus päättää

- merkitä tiedoksi liitteenä olevan etupihahankkeen tilannekatsauksen.

Lisätietoja

Kehitysjohtaja Isto Nordback, puh. 050 5911 458  
Etupihahankkeen projektinjohtaja Jarko Keivaara, puh. 050 37 32 922  
etunimi.sukunimi@pshp.fi

**Päätös**

hallitus päätti

- siirtää asian käsittelyn seuraavaan kokoukseen.
- 

**Hallituksen suunnittelukokous, 25.03.2019, § 15**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jarko Keivaara  
Jarko.Keivaara@pshp.fi  
Etupihahankkeen projektinjohtaja

Sairaanhoitopiirin valtuusto päätti etupihan rakentamisen käynnistämisestä kokouksessaan 29.9.2014 (§ 11). Hallitus on seurannut rakennushanketta suunnittelukokouksissaan sekä uudistamisohjelman osavuosi- ja vuosiraporttien avulla. Keväällä 2017 rakennushankkeesta laadittiin yksityiskohtainen puoliväliarviointi ja syyskuussa 2018 hallitukselle esiteltiin edellinen tilanearvio.

Hallitukselle esitetyssä tilanearviossa 10.9.2018 arvioitiin hankkeelle asetettujen tavoitteiden olevan toteutumassa. Vastaanottopäivämäärään oli sovittu kahden viikon siirrosta, mutta toiminnan käyttöönottoon viiveillä ei ollut vaikutuksia.

Nyt kun etupihahankkeen kokonaisrakennusajasta on jäljellä noin 4 kuukautta, näyttää edelleen siltä, että hankkeelle asetetut tavoitteet ovat toteutumassa. Projektinjohtourakoitsijan kustannusennuste on huonontunut merkittävästi edellisen tilanearvion jälkeen, mutta kokonaisuudessaan hankkeen uskotaan pysyvän kustannusraamissaan. Hankkeen muuttoaikataulusta on sovittu ja tilat otetaan käyttöön suunnitellussa aikataulussa.

Hankkeen tavoitteiden toteutumista arvioidaan rakennushankkeen osalta syksyllä 2019 kun projektinjohtourakan kustannukset ovat selvillä. Seuraava tilannekatsaus annetaan hallitukselle suunnittelukokouksessa 3.6.2019.

**Ehdotus**

Esittelijä: Rauno Ihalainen, Sairaanhoitopiirin johtaja

hallitus päättää

- merkitä tiedoksi liitteenä olevan etupihahankkeen tilannekatsauksen.

---

**Päätös**

Hyväksyttiin.

---

**Hallituksen suunnittelukokous, 03.06.2019, § 22**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jarko Keivaara

Jarko.Keivaara@pshp.fi

Etupihahankkeen projektinjohtaja

Sairaanhoitopiirin valtuusto päätti etupihan rakentamisen käynnistämisestä 29.9.2014 (§ 11). Hallitus on seurannut rakennushanketta suunnittelukokouksissaan sekä uudistamisohjelman osavuosi- ja vuosiraporttien avulla. Keväällä 2017 rakennushankkeesta laadittiin yksityiskohtainen puoliväliarviointi ja syyskuussa 2018 hallitukselle esiteltiin edellinen tilannearvio.

Hallitukselle 25.3.2019 esitetystä tilannearviossa hankkeelle asetetut tavoitteet olivat toteutumassa. Projektinjohtourakoitsijan kustannusennuste oli huonontunut merkittävästi edellisen tilannearvion jälkeen, mutta kokonaisuudessaan hankkeen uskottiin pysyvän kustannusraamissaan. Hankkeen muuttoaikataulusta oli sovittu ja tilojen todettiin valmistuvan käyttöön otettavaksi suunnitellussa aikataulussa. Todettiin, että hankkeen tavoitteiden toteutumista arvioidaan rakennushankkeen osalta syksyllä 2019 kun projektinjohtourakan kustannukset ovat selvillä ja seuraava tilannekatsaus todettiin annettavan 3.6.2019.

L-rakennuksen osalta projektinjohtourakka vastaanotettiin sovitussa aikataulussa 7.5.2019 ja toiminta käynnistyy näin ollen suunnitellusti syys-lokakuussa 2019.

Projektinjohtourakka on edennyt D-rakennuksen osalta aikataulustaan jäljessä sisävalmistusvaiheesta alkaen, eikä kaikkia viiveitä ole saatu kiinni. Riski rakennusurakan vastaanoton vähäiselle viivästymiselle on kasvanut, eikä urakka välttämättä valmistu sopimuksen mukaisesti aikataulussa 4.7.2019 mennessä. Tilojen varusteluun tai käyttöönottoon viiveillä ei ole vaikutusta.

Kustannusennuste on huonontunut entisestään ja riski budjetin ylittymiselle on niin ikään kasvanut. Projektinjohtourakoitsijan kustannusennuste on edelleen huonontunut edellisen tilannearvion jälkeen. Tilannetta voidaan arvioida uudelleen syksyllä 2019 kun projektinjohtourakan tavoitehinta saadaan tarkennettua.

Seuraava tilannekatsaus annetaan hallitukselle sen suunnittelukokouksessa 2.9.2019.

Etupihahankkeen tilannekatsaus on pykälän liitteenä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Rauno Ihalainen, Sairaanhoitopiirin johtaja

Sairaanhoitopiirin johtajan ehdotus:

hallitus päättää

- merkitä tiedoksi liitteenä olevan etupihahankkeen tilannekatsauksen.

### **Päätös**

Hyväksyttiin.

---

## **Hallituksen suunnittelukokous, 02.09.2019, § 27**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jarko Keivaara, Isto Nordback

Jarko.Keivaara@pshp.fi, Isto.Nordback@pshp.fi

Etupihahankkeen projektinjohtaja, kehitysjohtaja

Sairaanhoitopiirin valtuusto päätti etupihan rakentamisen käynnistämisestä 29.9.2014 (§ 11). Hallitus on seurannut rakennushanketta suunnittelukokouksissaan sekä uudistamisohjelman osavuosi- ja vuosiraporttien avulla. Keväällä 2017 rakennushankkeesta laadittiin yksityiskohtainen puoliväliarviointi. Kesäkuussa 2019 hallitukselle esitettiin edellinen tilanearvio.

Hallitukselle 3.6.2019 esitetystä tilanearviossa hankkeelle asetetut tavoitteet olivat toteutumassa. Projektinjohtourakoitsijan kustannusennuste oli huonontunut merkittävästi edellisen tilanearvion jälkeen, mutta kokonaisuudessaan hankkeen uskottiin pysyvän kustannusraamissaan. L-rakennuksen osalta projektinjohtourakka oli vastaanotettu sovituissa aikatauluissa 7.5.2019. D-rakennuksen aikatauluviiveet todettiin ja huomioitiin riski koko projektinjohtourakan vastaanoton viivästymiselle. Tilojen varusteluun tai käyttöönottoon viiveillä ei katsottu olevan vaikutusta.

Kustannusennusteen osalta näyttää edelleen siltä, että kustannusraamissa pysytään, vaikka riski budjetin vähäiselle ylitykselle on yhä olemassa. Tilannetta voidaan arvioida uudelleen loppuvuodesta 2019, kun projektinjohtourakan tavoitehinta saadaan tarkennettu ja urakan taloudellinen loppuselvitys pidettyä. Osa tilaajan erillishankinnoista toteutetaan suunnitelman mukaisesti vasta toiminnan käynnistyttyä vuoden 2020 alkupuoliskolla, joten näistä kustannukset kirjautuvat vasta vuonna 2020.

D-rakennuksen ja koko rakennushankkeen vastaanottokatselmus pidettiin 5.8.2019. Rakennushankkeen vastaanotto viivästyi töiden keskeneräisyydestä johtuen noin kuukaudella. Toiminnan käyttöönottoon liittyvät toiminnot on kuitenkin aikataulutettu



niin, ettei viivästyksellä ole vaikutusta sovittuihin muuttoaikatauluihin. Toiminnot käynnistyvät sovitusti.

Etupihahanketta seurataan syksyn aikana säännöllisesti. Seuraavat tilannekatsaukset annetaan hallitukselle suunnittelukokouksissa 7.10.2019 ja 11.11.2019.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Rauno Ihalainen, Sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- merkitä tiedoksi etupihahankkeen tilannekatsauksen.

### **Päätös**

Hyväksyttiin.

---

## **Hallituksen suunnittelukokous, 07.10.2019, § 31**

Valmistelijat / lisätiedot:

Jarko Keivaara

Jarko.Keivaara@pshp.fi

Etupihahankkeen projektinjohtaja

Sairaanhoitopiirin valtuusto päätti etupihan rakentamisen käynnistämisestä 29.9.2014 (§ 11). Hallitus on seurannut rakennushanketta suunnittelukokouksissaan sekä uudistamisohjelman osavuosi- ja vuosiraporttien avulla. Keväällä 2017 rakennushankkeesta laadittiin yksityiskohtainen puoliväliarviointi. Hallitukselle esitettiin edellinen tilanearvio 2.9.2019, jolloin järjestettiin myös esittelykierros etupihahankkeen uudisrakennuksissa.

Tilanearviosta 2.9.2019 tilanne ei ole oleellisesti muuttunut. Urakan osalta tehtävän taloudellisen loppuselvityksen valmistelu on kesken, eikä tarkennettuja edellytyksiä hankkeen taloudelliselle arvioinnille vielä ole.

Lasten ja nuorten sairaalassa toiminta on käynnistynyt suunnitellusti. Myös loput toiminnot ovat käynnistymässä sovitusti.

Etupihahanketta seurataan syksyn aikana säännöllisesti. Seuraava tilannekatsaus annetaan hallitukselle suunnittelukokouksessa 11.11.2019.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kari-Matti Hiltunen, johtajaylilääkäri

Hallitus päättää

- merkitä tiedoksi etupihahankkeen tilannekatsauksen.

## Päätös

Hyväksyttiin.

### Hallituksen suunnittelukokous, 09.11.2020, § 22

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta

Arto.Ranta@pshp.fi

Ylilääkäri

#### Liitteet

- 1 Etupihahankkeen väliraportti.pdf
- 2 LIITE 1. Toiminnalliset suunnitelmat.pdf
- 3 LIITE 2. Rakennuspiirustukset.pdf
- 4 LIITE 3. Etupihahankkeen rakentamisen loppuraportti.pdf

Sairaanhoitopiirin hallitus linjasi alkuvuonna 2016, että isoista rakentamishankkeista laaditaan hankkeen arvioimiseksi väli- ja loppuraportit. Väliraportti tehdään noin vuoden sisään rakennuksen käyttöönotosta. Nyt laadittu etupihahankkeen N-, L-, D-rakennusten sekä pysäköintilaitoksen väliraportti on kooste suunnittelusta, rakentamisesta ja käyttöönotosta ilman varsinaisia käyttökokemuksia. Loppuraportti tuotetaan, kun asiakas- ja henkilöstökyselyt ovat toisena tai kolmantena käyttövuotena toteutettu.

Etupihahanke on Tampereen yliopistollisen sairaalan uudistamisohjelman historian mittavin hanke, jossa uutta pinta-alaa rakennettiin yli 90 000 neliötä. Hankkeen käynnistämispäätös tehtiin 29.9.2014 sairaanhoitopiirin valtuustossa. Päätös urakoitsijavalinnasta ja esivaiheen käynnistäminen tehtiin sairaanhoitopiirin johtajan päätöksellä 29.10.2014. Hankkeen toteuttamisvaihe käynnistettiin 10.6.2015. Hankkeen kokonaisbudjetin 240 milj. euroa hallitus hyväksyi suunnittelukokouksessaan 8.6.2015.

Projektinjohtourakoitsijaksi valikoitui SRV Rakennus Oy. Arkkitehti- ja pääsuunnittelusta vastasi työyhteisöliittymä Arkkitehtitoimisto Tähti-Set Oy ja UKI Arkkitehdit Oy. L-rakennuksen ja maanalaisen pysäköintilaitoksen suunnittelusta vastasi Arkkitehtitoimisto Tähti-Set Oy. Rakennesuunnittelun toteutti A-insinöörit Oy, LVISA-suunnittelun työyhteisöliittymä AX-suunnittelu Oy ja Granlund Tampere Oy ja kiinteiden sairaalalaitteiden suunnittelun Saircon Oy.

Työmaa käynnistyi elokuussa 2015. Etupihahankkeen projektijohtajana toimi kiinteistöjohtaja Petri Laurikka 31.3.2017 asti, jonka jälkeen projektijohtajana

hankkeen loppuun asti toimi Jarko Keivaara. Rakentamisvaiheessa jokaisella rakennuksella oli oma ohjausryhmänsä, joissa puheenjohtajana toimi kehitysjohtaja Isto Nordback.

Etupihahankkeen eteneminen on raportoitu uudistamisohjelman hankeraportoinnin yhteydessä hallituksen suunnittelukokoukselle kolmesti vuodessa.

Hankkeen budjettia tarkennettiin hankkeen rakentamisen puoliväliraportin käsittelyn yhteydessä 8.5.2017, jolloin hallitus hyväksyi hankkeen kokonaisbudjetiksi 250,5 milj. euroa. Budjetin korottaminen alkuperäisestä perustuu pääosin vuosittaisiin indeksikorotuksiin. Tämän hetken arvion mukaan pysytään etupihahankkeen kokonaiskustannusraamissa 250,5 milj. euroa.

Etupihan suunnittelun lähtökohtina olivat uudistamisohjelman mukaisesti toiminnalliset tavoitteet. N-rakennus toi Sydänsairaalan aiemmin hajautetusti sijoitetut osastot ja yksiköt saman katon alle. Uudet tilat mahdollistivat toiminnallisen kehittämisen asiakastyytyvyyden ja tuottavuuden parantamiseksi. L-rakennukseen yhdistyivät hajallaan olleet lasten ja nuorten somaattinen ja psykiatrinen hoito. D-rakennukseen sijoitettiin Tays Syntymäpaikka, tuki- ja liikuntaelinkeskus, verisuoni- ja toimenpideradiologinen keskus ja välinehuolto. Sijoitukseen vaikutti D-rakennuksen yhteydet sairaalan muihin rakennuksiin, luonnonvalon saaminen tiloihin ja asiakaskäyntien ja liikenneyhteyksien järjestelyt.

Etupihahankkeen rakennukset on otettu käyttöön vaiheittain. Sydänsairaala valmistui 2018, Lasten ja nuorten sairaala 2019 ja D-rakennuksen valmistuttua koko kokonaisuus otettiin käyttöön tammikuussa 2020. Etupihahankkeen kutsuavajaiset pidettiin 27.9.2019.

Tavoitteiden arviointia suoritettaessa syksyllä 2020 näyttää siltä, että toiminnalliset suunnitelmat on toteutettu onnistuneesti.

Lisätietoja:

Vs. Kehitysjohtaja Arto Ranta, puh. 050 512 1546

### **Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan Taysin uudistamisohjelman Etupihahankkeen väliraportin.

Hallituksen suunnittelukokous, § 7,04.03.2019  
Hallituksen suunnittelukokous, § 14,25.03.2019  
Hallituksen suunnittelukokous, § 23,03.06.2019  
Hallituksen suunnittelukokous, § 35,11.11.2019  
Hallituksen suunnittelukokous, § 5,09.03.2020  
Hallituksen suunnittelukokous, § 15,15.06.2020  
Hallituksen suunnittelukokous, § 23, 09.11.2020

## § 23

### Tays UO / Hankeraportti 30 (ajanjakso V - VIII / 2020)

559/2019

### Hallituksen suunnittelukokous, 04.03.2019, § 7

Valmistelijat / lisätiedot:

Isto Nordback

Isto.Nordback@pshp.fi

kehitysjohtaja

Tilaluettelot päivitettiin uudistamisohjelman loppuvaiheen osaprojektien toiminnallisten suunnitelmien pohjalta arkkitehtisuunnittelun pohjaksi kuluvalle kaudella. Todettiin, että uudistamista tarvitsevat vielä mm. sisätautien, keuhkosairauksien, korva- nenä- ja kurkkutautien, neurologian, neurokirurgian, gastroenterologian ja gastroenterologisen kirurgian, urologian, aikuisten ja lasten tehohoidon, ensiavun sekä kuvantamisen tilat. Näistä kahden viimeisimmän (ensiavun ja kuvantamisen tilojen) toiminnalliset suunnitelmat on vielä keskeneräisiä, mutta tavoitteena on saada nämäkin valmiiksi alkuvuonna 2019.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen osalta päädyttiin juridisen selvityksen jälkeen suunnittelukonsulttien uudelleenkilpailutukseen. Hallitus teki tästä päätöksen 16.10.2018 kokouksessaan. Koska kilpailutus vie aikaa, valmisteltiin samanaikaisesti erillisenä pienhankintana arkkitehtipalvelun ostamista uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnittelun käynnistämiseksi alkuvuodesta 2019. Uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnitelma ja tämän jälkeen laadittava hankesuunnitelma tullaan tekemään huomioiden kaikki tekniset reunaehdot. Rakennusten kunto on huonompi kuin vuoden 2011 puiteohjelmassa on arvioitu. A-rakennuksen vaihtoehtoselvitykset otetaan mukaan esisuunnitteluvaiheeseen. Uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnitelma arvioidaan vaihtoehtoratkaisuineen, vaiheistuksineen ja aikatauluineen valmistuvan käsittelyyn kevätkaudella 2019. Jo nyt voidaan arvioida, että uudistamisohjelman loppuosan valmistuminen venyy joka tapauksessa vähintään ensi vuosikymmenen loppupuoliskolle.

Aikuispsykiatrian hankesuunnittelu eteni syksyn 2018 kuluessa siihen vaiheeseen, että aikuispsykiatrian rakennuksen muoto ja sen vaatima pinta-ala olivat tiedossa. Hallitus päätti 10.9.2018 kokouksessaan, että hanke-suunnitelma valmistellaan potilashotellin takaiselle tontille osin elinkaarensa päässä olevien Z-talojen tilalle. Z-

rakennuksessa tällä hetkellä sijaitsevat toiminnot siirtyvät pääsääntöisesti FM-rakennuksiin väliaikaistiloihin vuoden 2019 kuluessa. Neurologian kuntoutustoiminta ja siihen liittyvä osastohoito siirtyvät Hatanpään sairaalaan keväällä 2019. Hallitus päätti myös tarkemman kokonaisnäkömyksen laatimisesta Taysin keskussairaala-alueen kiinteistökehityksen alustaksi. Kokonaisnäkemys on jo syksyn 2018 aikana päivittynyt siten, että keskeiseksi ajatukseksi on muodostunut vihreä kevyen liikenteen sairaala-alue sekä liikenteen ja pysäköinnin keskittyminen kehätien ympäristöön.

Sairaanhoitopiirin johtoryhmä linjasi 6.11.2017 kokouksessaan, että uudistamisohjelman johtoryhmä vastaa jatkossa pysäköintitarpeen arvioinnista ja asian pidemmän aikavälin valmistelusta. Konsulttityönä teetetyn pysäköintitarveselvityksen ja Taysin ohjausryhmätyön pohjalta hallitus linjasi 16.10.2018, että aikuispsykiatrian uudisrakennuksen alle rakennetaan pysäköintipaikkoja vastaamaan lisääntyvään pysäköintitarpeeseen. Lisäksi aloitetaan keskustelut Arvo Ylpön kadun pysäköintilaitoksen omistajien kanssa pysäköintilaitoksen laajentamisesta sekä Tampereen kaupungin kanssa raitiotieratkaisusta liityntäpysäköintiriskin torjumiseksi.

Etupihan rakennushanke etenee suunnitellusti. Hankkeessa on edetty suunnitelmallisesti kohti toimintakoevalmiutta D-rakennuksessa ja Lasten ja nuorten sairaalassa. Käyttöönoton ja muutosten suunnittelu on edennyt, myös asiakasliikenteen kääntämisestä uuteen pääaulaan (Tampereen päivänä 2019) on sovittu. Hallituksen suunnittelukokouksessa esitellään erillisenä etupihahankkeen tarkempi tilannekatsaus.

F-rakennuksen rakentaminen etenee aikataulussaan ja budjetissaan. Urakan sisällä erillisenä hankkeena rakennetaan MRI-laajennus nykyisen R-rakennuksen MRI-tilan varauksia hyödyntäen. F-rakennuksen käyttöönotto on vuoden 2020 syksyllä, MRI-laajennus on käyttöönotettavissa syksyllä 2019. Myös kehitysvammahuollon terapiarakennuksen rakentaminen Pitkäniemessä etenee aikataulussaan ja budjetissaan.

Ruokapalvelujen annosjakelukeittiölle, sairaala-apteekin varastoautomaatille ja sädehoidon annossuunnittelumagneetille tarvittavat tilat rakennetaan R-rakennuksesta Tuomi Logistiikan keskusvarastolta vapautuviin keskusvarastotiloihin. Tuomi Logistiikalle tilaan jää vain logistiikkaterminaali. Urakkakilpailutus tapahtui avoimella hankintamenettelyllä jaettuina kokonaishintaisina urakoina. Urakoitsijoiden valinta käsiteltiin 16.10.2018 hallituksen suunnittelukokouksessa ja sairaanhoitopiirin johtaja teki päätöksen urakoitsijoiden valinnasta 17.10.2018. Rakentaminen alkaa alkuvuodesta 2019 Tuomi Logistiikan muutettua varastosta pois.

Yleisten toiminnallisten osaprojektien avulla suunniteltuja työpanosvähennyksiä on vuoteen 2020 arvioitu toteutuvan -77,8 työpanosta. Vuonna 2019 vähennystä toteutui lääkelogistiikan osaprojektissa -1,5 työpanosta, jonka on mahdollistaa e-lääkekaappien käyttöönotto.

Riskienhallinnassa on Tays uudistamisohjelmassa suurimmiksi yksittäisiksi riskeiksi nähty Sote- ja maakuntauudistus ja sen vaikutukset tilauudistusten läpiviintiin maakuntauudistuksen jälkeisissä olosuhteissa, pitkäaikaissuunnitelmaa muuttavat akuuttitarpeet sekä asioiden henkilösidonaisuus.

### Ehdotus

Esittelijä: Rauno Ihalainen, Sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan Tays UO hankeraportin 25 (ajanjakso IX-XII / 2018).

Lisätietoja Kehitysjohtaja Isto Nordback, puh. 050 591 1458  
etunimi.sukunimi@pshp.fi

### Päätös

hallitus päätti

- siirtää asian käsittelyn seuraavaan kokoukseen.

---

## Hallituksen suunnittelukokous, 25.03.2019, § 14

Valmistelijat / lisätiedot:

Isto Nordback

Isto.Nordback@pshp.fi

kehitysjohtaja

Tilaluettelot päivitettiin uudistamisohjelman loppuvaiheen osaprojektien toiminnallisten suunnitelmien pohjalta arkkitehtisuunnittelun pohjaksi kuluvalle kaudella. Todettiin, että uudistamista tarvitsevat vielä mm. sisätautien, keuhkosairauksien, korva- nenä- ja kurkkutautien, neurologian, neurokirurgian, gastroenterologian ja gastroenterologisen kirurgian, urologian, aikuisten ja lasten tehohoidon, ensiavun sekä kuvantamisen tilat. Näistä kahden viimeisimmän (ensiavun ja kuvantamisen tilojen) toiminnalliset suunnitelmat on vielä keskeneräisiä, mutta tavoitteena on saada nämäkin valmiiksi alkuvuonna 2019.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen osalta päädyttiin juridisen selvityksen jälkeen suunnittelukonsulttien uudelleenkilpailutukseen. Hallitus teki tästä päätöksen 16.10.2018 kokouksessaan. Koska kilpailutus vie aikaa, valmisteltiin samanaikaisesti erillisenä pienhankintana arkkitehtipalvelun ostamista uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnittelun käynnistämiseksi alkuvuodesta 2019.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnitelma ja tämän jälkeen laadittava hankesuunnitelma tullaan tekemään huomioiden kaikki tekniset reunaehdot. Rakennusten kunto on huonompi kuin vuoden 2011 puiteohjelmassa on arvioitu. A-rakennuksen vaihtoehtoselvitykset otetaan mukaan esisuunnitteluvaiheeseen.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnitelma arvioidaan vaihtoehtoratkaisuineen, vaiheistuksineen ja aikatauluineen valmistuvan käsittelyyn kevätkaudella 2019. Jo nyt voidaan arvioida, että uudistamisohjelman loppuosan valmistuminen venyy joka tapauksessa vähintään ensi vuosikymmenen loppupuoliskolle.

Aikuispsykiatrian hankesuunnittelu eteni syksyn 2018 kuluessa siihen vaiheeseen, että aikuispsykiatrian rakennuksen muoto ja sen vaatima pinta-ala olivat tiedossa. Hallitus päätti 10.9.2018 kokouksessaan, että hanke-suunnitelma valmistellaan potilashotellin takaiselle tontille osin elinkaarensa päässä olevien Z-talojen tilalle. Z-rakennuksessa tällä hetkellä sijaitsevat toiminnot siirtyvät pääsääntöisesti FM-rakennuksiin väliaikaistiloihin vuoden 2019 kuluessa. Neurologian kuntoutustoiminta ja siihen liittyvä osastohoito siirtyvät Hatanpään sairaalaan keväällä 2019. Hallitus päätti myös tarkemman kokonaisnäkömyksen laatimisesta Taysin keskussairaala-alueen kiinteistökehityksen alustaksi. Kokonaisnäkemys on jo syksyn 2018 aikana päivittynyt siten, että keskeiseksi ajatukseksi on muodostunut vihreä kevyen liikenteen sairaala-alue sekä liikenteen ja pysäköinnin keskittyminen kehätien ympäristöön.

Sairaanhoitopiirin johtoryhmä linjasi 6.11.2017 kokouksessaan, että uudistamisohjelman johtoryhmä vastaa jatkossa pysäköintitarpeen arvioinnista ja asian pidemmän aikavälin valmistelusta. Konsulttityönä teetetyn pysäköintitarveselvityksen ja Taysin ohjausryhmätyön pohjalta hallitus linjasi 16.10.2018, että aikuispsykiatrian uudisrakennuksen alle rakennetaan pysäköintipaikkoja vastaamaan lisääntyvään pysäköintitarpeeseen. Lisäksi aloitetaan keskustelut Arvo Ylpön kadun pysäköintilaitoksen omistajien kanssa pysäköintilaitoksen laajentamisesta sekä Tampereen kaupungin kanssa raitiotieratkaisusta liityntäpysäköintiriskin torjumiseksi.

Etupihan rakennushanke etenee suunnitellusti. Hankkeessa on edetty suunnitelmallisesti kohti toimintakoevalmiutta D-rakennuksessa ja Lasten ja nuorten sairaalassa. Käyttöönoton ja muutosten suunnittelu on edennyt, myös asiakasliikenteen kääntämisestä uuteen pääaulaan (Tampereen päivänä 2019) on sovittu. Hallituksen suunnittelukokouksessa esitellään erillisenä etupihahankkeen tarkempi tilannekatsaus.

F-rakennuksen rakentaminen etenee aikataulussaan ja budjetissaan. Urakan sisällä erillisenä hankkeena rakennetaan MRI-laajennus nykyisen R-rakennuksen MRI-tilan varauksia hyödyntäen. F-rakennuksen käyttöönotto on vuoden 2020 syksyllä, MRI-laajennus on käyttöönotettavissa syksyllä 2019. Myös kehitysvammahuollon terapiarakennuksen rakentaminen Pitkäniemessä etenee aikataulussaan ja budjetissaan.

Ruokapalvelujen annosjakelukeittiölle, sairaala-apteekin varastoautomaatille ja sädehoidon annossuunnittelumagneetille tarvittavat tilat rakennetaan R-rakennuksesta Tuomi Logistiikan keskusvarastolta vapautuviin keskusvarastotiloihin. Tuomi Logistiikalle tilaan jää vain logistiikkaterminaali. Urakkakilpailutus tapahtui avoimella hankintamenettelyllä jaettuina kokonaishintaisina urakoina. Urakoitsijoiden

valinta käsiteltiin 16.10.2018 hallituksen suunnittelukokouksessa ja sairaanhoitopiirin johtaja teki päätöksen urakoitsijoiden valinnasta 17.10.2018. Rakentaminen alkaa alkuvuodesta 2019 Tuomi Logistiikan muutettua varastosta pois.

Yleisten toiminnallisten osaprojektien avulla suunniteltuja työpanosvähennyksiä on vuoteen 2020 arvioitu toteutuvan -77,8 työpanosta. Vuonna 2019 vähennystä toteutui lääkelogistiikan osaprojektissa -1,5 työpanosta, jonka on mahdollistaa e-lääkekaappien käyttöönotto.

Riskienhallinnassa on Tays uudistamisohjelmassa suurimmiksi yksittäisiksi riskeiksi nähty Sote- ja maakuntauudistus ja sen vaikutukset tilauudistusten läpivientiin maakuntauudistuksen jälkeisissä olosuhteissa, pitkäaikaissuunnitelmaa muuttavat akuuttitarpeet sekä asioiden henkilösidonaisuus.

### Ehdotus

Esittelijä: Rauno Ihalainen, Sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan Tays UO hankeraportin 25 (ajanjakso IX-XII / 2018).

### Päätös

Hyväksyttiin.

Merkittiin, että Olga Haapa-aho poistui kokouksesta klo 12.28 §:n 14 käsittelyn aikana.

---

### Hallituksen suunnittelukokous, 03.06.2019, § 23

Valmistelijat / lisätiedot:

Isto Nordback

Isto.Nordback@pshp.fi

kehitysjohtaja

Uudistamisohjelman loppuvaiheen viimeiset toiminnalliset suunnitelmat saatiin valmiiksi tilasuunnittelun pohjaksi kuluvalle jaksolla. Uudistamista tarvitsevat vielä sisätautien, keuhkosairauksien, korva- nenä- ja kurkkutautien, neurologian, neurokirurgian, gastroenterologian ja gastroenterologisen kirurgian, urologian, aikuisten ja lasten tehohoidon, ensiavun ja kuvantamisen tilat. Loppuvaiheen esisuunnittelu käynnistettiin kuluvalle jaksolla ja ensimmäinen valmistelukatsaus merkittiin tiedoksi uudistamisohjelman johtoryhmässä 30.4.2019. Tuolloin todettiin, että Hatanpään tontin tulevaisuuden suunnitelmat tulee vielä tarkistaa Tampereen kaupungilta, jotta saadaan kokonaisnäkemys erikoissairaanhoidon sijoittumisesta



tulevina vuosikymmeninä. Tays keskussairaalan rakennusten kunto on huonompi kuin vuoden 2011 puiteohjelmassa on arvioitu. A-rakennuksen kuntokartoituksessa on tullut esiin, että rakennus on purkukuntoinen ja edellyttää uudisrakentamista. Uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnitelman arvioidaan vaihtoehtoratkaisuineen, vaiheistuksineen ja aikatauluineen valmistuvan käsittelyyn syyskaudella 2019.

Lääkelogistiikkaprojektissa on kuluvalle jaksolla Sydänsairaalassa pilotoitu elektronisen lääkekaapin integrointia potilastietojärjestelmään ja sitä on päästy laajentamaan korjaustoimenpiteiden jälkeen. Yleisten toiminnallisten osaprojektien avulla on tähän asti suunniteltuja työpanosvähennyksiä -78,3 vuoden 2020 loppuun mennessä.

Sairaanhoitopiirin valtuusto teki 12.12.2016 periaatepäätöksen Pitkäniemen aikuispsykiatrian palveluiden siirtämisestä Taysin keskussairaalan yhteyteen Kaupin kampukselle. Rajoituslain vaatima poikkeuslupahakemus laitettiin hankesuunnittelun aikana vireille joulukuussa 2018. Sote-uudistuksen kaaduttua ja hallituksen erottua tehtävistään maaliskuussa 2019 jäi poikkeuslupaprosessi odottamaan uuden hallituksen nimittämistä Suomeen. Hankesuunnitelma hyväksyttiin hallituksen suunnittelukokouksessa 8.4.2019. Sairaanhoitopiirin valtuustolle esitetään käynnistettävän uudisrakennusinvestointi sillä edellytyksellä, että rajoituslain vaatima poikkeuslupa hankkeelle saadaan. Sairaanhoitopiirin hallitus piti hanketta kiireellisenä, joka edellyttää toteutussuunnittelun laatimista osana urakkakilpailutuksen valmistelua, jotta rakentaminen sen puolesta voidaan aloittaa vuonna 2020.

Etupihan rakennushanke etenee suunnitellusti. Välitavoitteet on saavutettu sovitus mukaisesti ja projektinjohtourakan vastaanottotarkastuksen valmistelut ovat käynnissä. Käyttöönoton ja muuttojen suunnittelu on edennyt ja asiakasliikenteen kääntämisestä uuteen pääaulaan syyskuussa 2019 on sovittu.

F-rakennuksen rakentaminen etenee aikataulussaan ja budjetissaan. Urakan sisällä erillisenä hankkeena rakennetaan MRI-laajennus nykyisen R-rakennuksen MRI-tilan varauksia hyödyntäen. F-rakennuksen käyttöönotto on vuoden 2020 syksyllä, MRI-laajennus on tilojen puolesta käyttöönotettavissa syksyllä 2019. Myös kehitysvammahuollon terapiarakennuksen rakentaminen Pitkäniemessä etenee aikataulussaan ja budjetissaan. Tilojen käyttöönotto on alkuvuonna 2020.

Ruokapalvelujen annosjakelukeittiölle, sairaala-apteekin varastoautomaatille ja sädehoidon annossuunnittelumagneetille tarvittavat tilat rakennetaan R-rakennuksesta Tuomi Logistiikan keskusvarastolta vapautuviin keskusvarastotiloihin. Tuomi Logistiikan muuton viivästyessä pääsi rakentaminen alkamaan helmikuussa 2019. Rakentaminen on aikataulutettu ja vaiheistettu huolellisesti yhteistyössä toimijoiden kanssa, sillä sekä sairaala-apteekin että logistiikan tulee toimia tiloissa niiden rakentamisen ajan.

Hankeraportti 26 (ajanjakso I-IV / 2019) on pykälän liitteenä.

---

### Ehdotus

Esittelijä: Rauno Ihalainen, Sairaanhoitopiirin johtaja

Sairaanhoitopiirin johtajan ehdotus:

hallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan TAYS uudistamisohjelman hankeraportin 26 (ajanjakso I-IV / 2019).

### Päätös

Hyväksyttiin.

---

## Hallituksen suunnittelukokous, 11.11.2019, § 35

Valmistelijat / lisätiedot:

Isto Nordback

Isto.Nordback@pshp.fi

kehitysjohtaja

Kaikki yksittäisten osaprojektien toiminnalliset suunnitelmat olivat valmiita kuluvalle jaksolla, sillä uudistamisohjelman johtoryhmä hyväksyi Acutan ja kuvantamisen toiminnalliset suunnitelmat huhtikuun lopussa tilasuunnittelun pohjaksi. Lääkelogistiikan osaprojektissa integrointia potilastietojärjestelmään on päästy pilotoimaan jo useissa Taysin yksiköissä ja toukokuussa 2019 käyttöönotetuissa uusissa e-lääkekaapeissa oli lääkemääräysliittymä jo mukana. Poliklinikat-osaprojektin monisairaalan potilaan hoidon toimintaprosessia on viety käytännössä eteenpäin ja ensimmäiset potilaat ovat päässeet mukaan palvelun piiriin.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnittelua jatkettiin. Tilannetta käsiteltiin 3.6.2019 hallituksen suunnittelukokousta edeltävässä infotilaisuudessa, jolloin todettiin, että erikoissairaanhoidon sijoittumisen laajuus Hatanpäällä vaikuttaa olennaisesti loppuvaiheen volyymeihin. Tämä päädyttiin selvittämään aikatauluineen ennen uudistamisohjelman loppuvaiheen jatkamista. Samalla todettiin myös A-rakennuksen heikko kunto, rakenteelliset riskit sekä tarve rakennuksen tyhjentämiselle. Uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnitelman valmistuminen vaihtoehtoratkaisuineen, vaiheistuksineen ja aikatauluineen päätöksäksittelyyn siirtyy Hatanpää-kokonaisuuden selvittelyn vuoksi vuoteen 2020.

Sairaanhoitopiirin valtuusto teki 10.6.2019 päätöksen aikuispsykiatrian uudisrakennuksen investointihankkeen käynnistämisestä sillä edellytyksellä, että rajoituslain vaatima poikkeuslupa hankkeelle saadaan. Sosiaali- ja terveysministeriö myönsi poikkeusluvan investoinnille 4.7.2019. Hankkeessa on käynnissä toteutussuunnittelu, ja urakkakilpailutus päästään käynnistämään alkuvuonna 2020.

Etupihan rakennushanke on edennyt suunnitellusti. Projektinjohtourakka vastaanotettiin 5.8.2019. Käyttöönottoa ja muuttojen suunnittelua on jatkettu ja asiakasliikenteen kääntämistä uuteen pääaulaan 28.9.2019 valmisteltu. F-

rakennuksen rakentaminen on edennyt aikataulussaan ja budjetissaan. Urakan sisällä erillisenä hankkeena on tehty MRI-laajennus, joka vastaanotetaan syyskuussa 2019. F-rakennuksen käyttöönotto on vuoden 2020 syksyllä.

Kehitysvammahuollon terapiarakennuksen rakentaminen Pitkäniemessä etenee aikataulussaan ja budjetissaan. Tilojen käyttöönotto on tammikuussa 2020.

Ruokapalvelujen annosjakelukeittiölle, sairaala-apteekin varastoautomaatille ja sädehoidon annossuunnittelumagneetille tarvittavat tilat rakennetaan R-rakennuksesta Tuomi Logistiikan keskusvarastolta vapautuviin keskusvarastotiloihin. Hanke on vaiheistettu kolmeen päävaiheeseen yhteistyössä käyttäjien kanssa ja sitä noudatetaan sekä työmaan aikataulutuksessa että töiden suunnittelussa. Sairaala-apteekin ja Tuomi Logistiikan tilat ovat kokonaisuudessaan käytössä joulukuussa 2020. Voimian ja TA2 toiminta uusissa tiloissa käynnistyy tammikuussa 2021. Hanke on vaiheistuksesta johtuen kokoonsa nähden pitkäkestoinen. Tällä turvataan sairaalan lääke- ja tarvikahuolto, joka toimii rakentamisen keskellä.

Hankeraportti 27 (ajanjakso V - VIII/ 2019) on liitteenä.

Lisätietoja:

Kehitysjohtaja Isto Nordback, puh. 050 591 1458  
etunimi.sukunimi@pshp.fi

### **Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan Tays uudistamisohjelman hankeraportin 27 (ajanjakso V-VIII / 2019).

### **Päätös**

Hyväksyttiin.

---

## **Hallituksen suunnittelukokous, 09.03.2020, § 5**

Valmistelijat / lisätiedot:

Isto Nordback  
Isto.Nordback@pshp.fi  
kehitysjohtaja

Uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnittelua jatkettiin kuluvalle kaudella Hatanpään erikoissairaanhoidon sijoittumisen laajuuden arvioinnilla. Arvioinnin kohteena ovat vaihtoehtoisesti olleet ne erikoissairaanhoidon toiminnot, joiden sijoittuminen Taysin erikoissairaanhoidon yhteyteen toisivat suurimman tuottavuuden ja toisena vaihtoehtona on arvioitu kaiken erikoissairaanhoidon siirtymistä Taysin

kampukselle. Uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnitelman valmistuminen vaihtoehtoratkaisuineen, vaiheistuksineen ja aikatauluineen päätöksäksittelyyn on arvioitu olevan valmis kesäkaudella 2020.

Etupihan rakennushanke on edennyt suunnitellusti ja L-rakennus, pysäköintihalli kokonaisuudessaan sekä pääaula otettiin käyttöön syyskuussa 2020. Etupihan avajaisia vietettiin 27.9.2019, ja asiakasliikenne uuteen pääaulaan siirrettiin 28.9.2019.

F-rakennuksen rakentaminen on edennyt aikataulussaan ja budjetissaan, käyttöönotto on vuoden 2020 syyskaudella. Urakan sisällä erillisenä hankkeena on tehty MRI-laajennus, joka vastaanotettiin aikataulun mukaisesti syyskuussa 2019. Käyttöönotto on viivästynyt MRI-laiteongelmien vuoksi, jonka osalta käydään neuvotteluja laitetoimittajan kanssa Apteekki- ja kuvantamisliikelaitoksen toimesta.

Kehitysvammahuollon terapiarakennuksen rakentaminen Pitkäniemessä eteni aikataulussaan, mutta sen kokonaisbudjetti ylittyy vähäisessä määrin. Tilat vastaanotettiin joulukuussa ja käyttöönotto on tammikuussa 2020. Erillisenä hankkeena samassa urakassa rakennettiin terapiarakennukseen tilat kehitysvammahuollon poliklinikalle, jotka käyttöönotettiin joulukuussa 2019.

Ruokapalvelujen annosjakelukeittiölle, sairaala-apteekin varastoautomaatille ja sädehoidon annosuunnittelumagneetille tarvittavat tilat rakennetaan R-rakennuksesta Tuomi Logistiikan keskusvarastolta vapautuviin keskusvarastotiloihin. Hanke on vaiheistettu kolmeen päävaiheeseen yhteistyössä käyttäjien kanssa. Parhailaan on käynnissä toinen vaihe. Rakennuksen käyttöönotto etenee vaiheittain joulukuulta 2020 helmikuulle 2021.

Taysin kampukselle siirtyvän psykiatrian uudisrakennuksen toteutus suunnittelu on valmistumassa ja urakkakilpailutus on käynnistymässä. Tays psykiatrian T-rakennuksen rakentaminen käynnistyy kesäkaudella 2020.

Hankeraportti 28 (ajanjakso IX - XII/ 2019) on esityksen liitteenä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan Tays uudistamisohjelman hankeraportin 28 (ajanjakso IX-XII / 2019).

### **Kokouskäsitely**

Merkittiin, että Anneli Taina poistui klo 11:24 ja Mauri Jussila poistui klo 11.26 kokouksesta ennen päätöksentekoa. Mauri Jussilan tilalle pöytäkirjantarkastajaksi §:n 5 osalta valittiin Esa Mikkola.

### **Päätös**

Hyväksyttiin.

**Hallituksen suunnittelukokous, 15.06.2020, § 15**

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta

Arto.Ranta@pshp.fi

Ylilääkäri

**Hallituksen suunnittelukokous 20.4.2020 § 8**

Taysin uudistamisohjelma hyväksyttiin sairaanhoitopiirin valtuustossa 20.9.2010 investointeja ohjaavaksi puiteohjelmaksi. Vuonna 2014 etupihahankkeesta päätettäessä korostettiin tarvetta saattaa Taysin uudistamisohjelma loppuun.

Etupihan ja vielä rakenteilla olevan F-rakennuksen valmistumisen jälkeen uudistamisohjelma on noin puolivälissä. Uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelu käynnistettiin 5.3.2018 hallituksen päätöksellä. Hallitus päätti 9.3.2020, että uudistamisohjelman loppuvaiheessa vaativan erikoissairaanhoidon toiminnot keskitetään Hatanpäältä Kaupin kampukselle. Loppuvaiheen esisuunnittelu on edelleen käynnissä, tavoitteena saada se hallitus-käsittelyyn alkusyksystä 2020.

Taysin tilastrategiana on pääosin omaan taseeseen rakennetuissa tiloissa toimiminen kustannushallinnan näkökulmasta. Vuokratiloja on tarkoituksenmukaista käyttää puskurina rajallisesti. Taysin uudistamisohjelmassa onkin suunniteltu, että FinnMedeissä sijaitsevista toimistotiloista luovutaan ainakin pääosin. Tällä hetkellä niissä työskentelee noin 500 toimistotyötä tekevää Taysin henkilöstöä. Jotta tilan käyttö tehostuisi, on koronapandemiavarautumisen yhteydessä opittuja etätöytäitoja syytä hyödyntää jatkossakin. Tämä edellyttää ainakin osin toimistotilojen yhteiskäyttöisyyttä. Toimistotiloja sijoitellaan joko uudisosiin tai nykyiseen B-torniin, joka kuitenkin peruskorjataan täysin. Uudistamisohjelman loppuosan esisuunnitelma tuodaan käsittelyyn suunnitelmavaihtoehtojen täsmennyttä.

Nyt kevätkaudella 2020 pääosa tilasuunnitteluun varatusta ajasta on käytetty koronapandemiaan varautumiseen. On ilmennyt, että ei-kiireellisen toiminnan lopettaminen ja tilaresurssien käyttö mahdollisten pandemiapotilaiden hoitamiseen ei tulevaisuudessa riittäisi, vaan tarvitaan lisätilaa. Juuri valmistuneen etupihan ja vielä aloittamattoman uudistamisohjelman loppuvaiheen vuoksi on ollut mahdollista suunnitella kohortti- ja tehohoitotiloja/väistötiloja nyt tyhjillään oleviin tiloihin. Uudistamisohjelman loppuvaiheen valmistuttua ei tällaisia tiloja ole.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelussa on tähän saakka varauduttu yksikkökohtaisesti poikkeusoloprosesseihin, mutta ei kokonaismääriin. Toistaiseksi laajuudet ovat perustuneet normaaliolojen volyyymiennusteisiin. Valinta on perustunut investointikustannusten hallintaan. Poikkeusolojen tilavarautumista saatetaan tarvita useammastakin eri syystä, kuten mekaanisen suuronnettomuuden, kemiallisen onnettomuuden, sädeonnettomuuden tai laajan sairastumisen vuoksi. Kansallisen pandemiaan varautumissuunnitelman mukaisesti suuren potilasmäärän hoitaminen voi edellyttää varasairaaloiden käyttöä, joiden paras vaihtoehto on sairaalakäytössä oleva tila, jossa on olemassa toimintakelpoinen varustus ja josta toiminta on helposti siirrettävissä muualle.

Esittely poikkeusolovyymeihin varautumiseen uudistamisohjelman loppuvaiheessa on esityksen liitteenä.

Sen mukaisesti keskeiset vaatimukset nykypäivän sairaansijoille ovat sairaanhoidollisten päivystyksellisten palveluiden sijainti lähellä, kohortointimahdollisuus, riittävät kaasu-, sähkö- ja ICT-verkostot, WC-tiloihin pääsy sekä kriittisimmän resurssin, henkilökunnan, riittävyden turvaava sijainti. Myös eihoidollisten tukipalveluiden laajentamisen mahdollisuus tulee olla olemassa (ruokahuolto, sairaalatarvikkeet, laitekäytöt, lääkehuolto jne).

Uudistamisohjelman loppuvaiheen osalta voitaisiin tällaisiksi tiloiksi varustaa toimistotiloja, jotka olisi nopeasti otettavissa käyttöön. Tällainen varustautuminen mahdollistaisi esimerkiksi 26 teho-osasto- tai tehovalvontasairaansijan sekä lähes 150 vuodeosastosairaansijan lisäsmahdollisuuden keskussairaalassa. Kriisitilanteessa näitä ei tarvitse ottaa käyttöön kerralla. Kansainväliset koronapandemiakokemukset ovat osoittaneet, että akuuttisairaansijojen lisäksi tarvitaan kuntouttavia sairaansijoja pitkienkin akuuttihoitajaksojen jälkeen. Näiden sijoittuminen alueelle on tarkoituksenmukaista.

Henkilöstön osaaminen ja riittävyys ovat kaikkien sairaansijojen käyttöönotossa keskeiset tekijät. Myös laite- ja sairaalatarvikevarautuminen ovat tilojen lisäksi keskiössä. Nyt Taysin uudistamisohjelman suunnittelua jatkettaessa on kuitenkin tilakysymykseen varautuminen ajankohtaisin.

Hoidollisten tilojen kustannukset ovat asteesta riippuen 2 - 3 -kertaiset toimistotiloihin verrattuna. Nyt esitetyssä laajuudessa se tarkoittaisi 10 - 20 M€ lisäystä uudistamisohjelman loppuvaiheen kokonaisinvestointikustannukseen ilman varautumislaitteistoja. Se on kuitenkin hyvin pieni osa nyt puolivälissä olevan Taysin uudistamisohjelman kokonaiskustannuksista.

Asia käsiteltiin uudistamisohjelman johtoryhmässä 14.4.2020.

Sairaanhoitopiirin johtajan esitys:

Hallitus päättää, että Taysin uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelussa

- toimistotiloja mitoitettaessa otetaan huomioon merkittävästi lisääntynyt etätyö ja työpisteiden yhteiskäyttöisyys,
- varaudutaan poikkeusoloihin siten, että keskitettyjä toimistotiloja ja mahdollisesti muitakin tiloja voidaan ottaa käyttöön vuodeosastoiksi ja teho-osastoiksi

Päätös: Hyväksyttiin

---

### Hallituksen suunnittelukokous 15.6.2020

Uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnittelua jatkettiin kuluvalle kaudella tekemällä merkittävistä taustamitoituksista päätökset. Joulukuussa 2019 uudistamisohjelman johtoryhmässä linjattiin, että loppuvaiheen tilasuunnittelun lähtökohdaksi otetaan pidennetyt poliklinikka- ja toimenpidevastaanottopäivät. Toimintaa jatketaan klo 18 saakka puolessa ko. tiloja, mikä lisää merkittävästi

tilatehokkuutta. Toinen merkittävä lähtökohta oli Hatanpään erikoissairaanhoidon toimintojen siirtäminen Taysin kampukselle osana uudistamisohjelman loppuvaihetta. Hallitus päätti 9.3.2020 kokouksessaan, että Hatanpään vaativan erikoissairaanhoidon toiminnot keskitetään Kaupin kampukselle. Lisäksi hallitus päätti 20.4.2020 kokouksessa, että toimistotilojen suunnittelussa huomioidaan lisääntynyt etätyö ja työpisteiden yhteiskäyttöisyys. Näin toimistotilojen tilatehokkuutta saadaan lisättyä. Nämä lähtötiedot on viety loppuvaiheen esisuunnitteluun, joka on tarkoitus saada päätöskäsittelyyn syksyllä 2020.

Kaikki etupihan rakennukset otettiin täysin käyttöön kuluneella jaksolla. Syntymäpaikka, Tuki- ja liikuntaelinkeskus sekä Verisuoni- ja toimenpideradiologinen keskus otettiin käyttöön D-rakennuksessa tammi-helmikuussa 2020. Hankkeen toteutumisesta laaditaan yksityiskohtaisempi raportti loppusyksystä 2020. Loppuraportti laaditaan noin kahden vuoden kuluttua käyttöönotosta taloteknisten säätöjen jälkeen ja toimintojen vakiinnuttua.

Kehitysvammahuollon terapiarakennuksen avajaisia vietettiin tammikuussa 2020. Terapiarakennus ja sekä kehitysvammahuollon poliklinikan tilat valmistuivat aikataulussaan loppuvuodesta 2019. Terapiatalon kokonaisbudjetti 5,54 milj. euroa tultaneen ylittämään vähäisessä määrin. Tarkemmin hankkeen toteutumista käsitellään hankkeen väliraportissa, joka esitellään hallitukselle kesällä 2020 ja loppuraportti noin kahden vuoden kuluttua käyttöönotosta taloteknisten säätöjen jälkeen toimintojenkin vakiinnuttua.

F-rakennuksen rakentaminen on edennyt aikataulussaan ja budjetissaan. Käyttöönotto on vuoden 2020 syys-lokakuussa. Urakan sisällä erillisenä hankkeena tehdyn MRI-laajennuksen käyttöönotto on edelleen viivästynyt MRI-laiteongelmien vuoksi, jonka osalta on käynnissä neuvottelut laitetoimittajan kanssa Apteekki- ja kuvantamisliikelaitoksen toimesta.

Ruokapalvelujen annosjakelukeittiölle, sairaala-apteekin varastoautomaatille ja sädehoidon annossuunnittelumagneetille tarvittavat tilat ovat rakenteilla R-rakennuksesta Tuomi Logistiikan keskusvarastolta vapautuviin keskusvarastotiloihin. Rakennushankkeen lopullinen käyttöönotto tapahtuu vaiheittain joulukuulta 2020 helmikuulle 2021. Vähäisiä osia hankkeesta on jo otettu käyttöön.

Taysin kampukselle siirtyvän psykiatrian uudisrakennuksen urakkakilpailutukset käynnistettiin kuluvalla jaksolla. Urakoitsijapäätökset on tarkoitus tehdä toukokuussa 2020 ja rakentaminen käynnistää kesäkaudella 2020.

Maailmanlaajuinen koronapandemia on vaikuttanut jossain määrin myös uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnitteluun. Koronaan liittyvät tilajärjestelyt on työssä priorisoitu ensimmäiseksi, mikä on hidastanut loppuvaiheen esisuunnitelman eteenpäin viemistä. Rakentamisessa pandemia on näyttänyt siten, että aikatauluihin on vähäisessä määrin tullut riskiä esimerkiksi ulkomaisten laitetoimitusten osalta. Toistaiseksi aikatauluissa kuitenkin on pysytty.

Hankeraportti 29 (ajanjakso I-IV / 2020) on liitteenä.

Lisätietoja:

Vs. Kehitysjohtaja Arto Ranta, puh. 050 512 1546

### **Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan Tays uudistamisohjelman hankeraportin Hankeraportti 29 (ajanjakso I-IV / 2020).

### **Päätös**

Hyväksyttiin.

## **Hallituksen suunnittelukokous, 09.11.2020, § 23**

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta

Arto.Ranta@pshp.fi

Ylilääkäri

Liitteet

1 TAYS UO hankeraportti 30.pdf

Uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnittelua jatkettiin kuluvalle kaudella käynnistämällä kilpailutus Uudistamisohjelman loppuvaiheen rakennuttamisen ja suunnittelun konsulttiryhmän valinnasta. Esisuunnittelussa tarkastellaan vaihtoehtoina joko B-rakennuksen säilyttämistä tai B-rakennuksen purkamista. Varsinainen hankesuunnittelu pyritään käynnistämään 2021 alusta. Vaihtoehtoisia ratkaisuja tarkastellaan toiminnallisuuden ja kustannusten kannalta. Tavoitteena on saada realistinen kuva investoinnin laajuudesta ja kustannuksista. Uudistamisohjelman loppuvaiheen investointi tuodaan päätettäväksi 2021 joulukuun valtuustoon.

Taysin kampukselle siirtyvän psykiatrian uudisrakennuksen urakkakilpailutuksen valinta esiteltiin hallituksen suunnittelukokouksessa 4.5.2020. Hallitus päätti merkitä tiedoksi kokouksessa esitellyn kilpailutusaineiston ja valtuutti sairaanhoitopiirin johtajan tekemään viranomaispäätökset ja allekirjoittamaan sopimukset T-rakennuksen (Tays Psykiatria) urakkakilpailutuksista. Rakentaminen käynnistyi kesällä 2020 ja on edennyt ripeästi.

Kehitysvammahuollon terapiarakennuksen väliraportti hyväksyttiin hallituksen suunnittelukokouksessa 15.6.2020. Hankkeen loppuraportti kootaan noin kahden vuoden kuluttua käyttöönotosta taloteknisten säätöjen jälkeen ja toimintojen vakiinnuttua.

F-rakennuksen rakentaminen on edennyt aikataulussa ja budjetissa. Kliinisen isotooppilääketieteen potilaat saapuivat uusiin tiloihin 15.9.2020 ja Verisairauksien keskuksen toiminta kokonaisuudessaan käynnistyi 1.10.2020. Urakan sisällä erillisenä hankkeena tehdyn MRI-laajennuksen käyttöönotto on edelleen viivästynyt MRI-



laiteongelmien vuoksi, jonka osalta on käynnissä neuvottelut laitetoimittajan kanssa Apteekki- ja kuvantamisliikelaitoksen toimesta.

Ruokapalvelujen annosjakelukeittiölle, sairaala-apteekin varastoautomaatille ja sädehoidon annossuunnittelumagneetille tarvittavat tilat ovat rakenteilla R-rakennuksesta Tuomi Logistiikan keskusvarastolta vapautuviin tiloihin. Hankkeen viimeinen vaihe on käynnissä. Sairaala-apteekin tilat valmistuvat ensimmäisenä syyskuussa. Muiden tilojen käyttöönotto tapahtuu vaiheittain joulukuulta 2020 tammikuulle 2021.

Tammi-elokuussa 2020 talousarvion investointiosan toteumaksi ilman Kuvantamiskeskus- ja apteekkiliikelaitosta muodostui 32,89 milj. euroa (56% talousarviosta). Kustannusten toteuma Kuvantamiskeskus- ja apteekkiliikelaitos mukaan lukien on 39,09 milj. euroa (54%). Kokonaisuudessaan (liikelaitos mukaan lukien) kuluvan vuoden toteumaennuste on elokuun lopun tilanteessa 69,79 milj. euroa eli 2,6 milj. euroa alle budjetoidun.

Koronapandemian ensimmäinen aalto alkoi hiipua tämän jakson aikana eikä vaikuttanut merkittävästi uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnitteluun. Rakentamisessa pandemia on aiheuttanut pieniä viivästyksiä laitetoimituksiin. Pandemian aikaiset matkustusrajoitteet ovat myös edellyttäneet erikoisjärjestelyjä erityisesti ulkomaisten laiteasentajien työskentelyyn. Nämä eivät kuitenkaan ole vaikuttaneet rakentamisen aikatauluihin

Lisätietoja:

Vs. Kehitysjohtaja Arto Ranta, puh. 050 512 1546

### **Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan Tays uudistamisohjelman hankeraportin Hankeraportti 30 (ajanjakso V-VIII / 2020).

§ 24

**Sairaanhoitopiirin johtajan päätöspöytäkirjat**

Hallitus voi kuntalain perusteella ottaa sairaanhoitopiirin johtajan päätöksen hallituksen käsiteltäväksi.

Hallintosäännön 28 §:n mukaan hallituksen alaisen viranomaisen on ilmoitettava hallitukselle tekemistään otto-kelpoisista päätöksistä lukuun ottamatta sellaisia asioita, joista hallitus on päättänyt, ettei se käytä otto-oikeuttaan.

Hallitus on 16.9.2019 § 133 tarkistanut otto-oikeuden piirissä olevia asioita. Otto-oikeuden piiristä on poistettu KVTES:n soveltamista koskevat päätökset sekä vakituiseen työsuhteeseen ottamista koskevat päätökset, koska ne edellyttävät työntekijän ja työnantajan välistä työ sopimuksen tekemistä. Lisäksi hallitus merkitsi tiedoksi, että se voi seurata viranhaltijoiden päätöksentekoa intran kautta.

Otto-oikeuden piiriin on jätetty seuraavat asiat:

- Vakituiseen virkaan ottamista koskevat päätökset
- Erva-yhteishankintapäätökset, joiden arvo ylittää EU-kynnysarvot
- Hankintapäätökset, joiden kokonaiskustannusarvo on yli 100 000 euroa

Otto-oikeutta voidaan käyttää sen jälkeen, kun viranhaltija on allekirjoittanut päätöksen ja viimeistään oikaisuvaatimusaajan aikana. Oikaisuvaatimusaika (14 pv) alkaa päätösten nähtävillä pidosta.

Sairaanhoitopiirin johtajan otto-oikeuden piirissä olevat päätöspöytäkirjat ajalta 20.10.- 4.11.2020 on tallennettu hallituksen Y:verkkolevyasemalle.

Sairaanhoitopiirin johtaja

Hankinta:

§ 146/2020 Defibrillaattoreiden ja niiden laitesidonnaisten tarvikkeiden hankinta, 03.11.2020

**Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- otetaanko otto-oikeuden piirissä olevia sairaanhoitopiirin johtajan päätöspöytäkirjoja ajalta 20.10.2020. - 4.11.2020 hallituksen käsiteltäväksi.